

 <p>A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli</p>	<p>REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it</p>	<p>DG - Federico Gallo ultima versione.doc</p>
<p>CONFERENZA DEI SERVIZI 2012</p>		<p>Pag. 1/11</p>

CONFERENZA DEI SERVIZI ASL VC 2012

13 DICEMBRE 2012

VERCELLI, Aula Magna S. Andrea

PIANO SOCIO SANITARIO REGIONALE E SPENDING REVIEW: NUOVI SCENARI E RICADUTE LOCALI

Federico Gallo
Direttore Generale

Desidero, innanzitutto, dare subito la tanto attesa bella “notizia” (quella che in Azienda aspettavamo da tempo!) e cioè che l’Assessorato alla Tutela della Salute e Sanità della Regione ha completato l’iter di approvazione del nostro innovativo Piano Aziendale con le sue relative consistenze organiche. Il Piano, ricorderete, è stato presentato a giugno da questa direzione generale e ora manca il tassello finale della delibera di Giunta Regionale!

In secondo luogo ed alla luce dei tanti interventi da parte dei politici, dei sindacati, degli ordini professionali, dei tanti operatori dell’Azienda che hanno preso posizione pro e/o contro l’operazione presentata dalla Stampa come:

“... il matrimonio tra gli Ospedali di Borgosesia e di Borgomanero l’unica soluzione organizzativa in grado di consentire la sopravvivenza dell’Ospedale di Borgosesia, anzi la sola praticabile per la trasformazione, grazie proprio a questo connubio con Borgomanero, del P.O. SS. Pietro e Paolo in Ospedale Cardine...”, allora oggi, desidero anche io dire la mia... ovviamente fornendo un contributo

 <p>A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli</p>	<p>REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it</p>	<p>DG - Federico Gallo ultima versione.doc</p>
	<p align="center">CONFERENZA DEI SERVIZI 2012</p>	

squisitamente di carattere tecnico, come si confà al mio ruolo, con l'auspicio di apportare al dibattito in corso qualche riflessione aggiuntiva, anche questa puramente di carattere tecnico.

Prima, però, consentitemi di mandare un messaggio forte e chiaro a tutti Voi operatori oggi qui presenti che magari avete dubitato, anche per un solo momento, che il Dg con il suo silenzio volesse legittimare presunte opinioni di una mancanza di impegno o, peggio, di scarsa professionalità...

E allora lo dico senza giri di parole e senza piaggerie di sorta: è un grandissimo onore dirigere questa Azienda e questa squadra di collaboratori dal primo all'ultimo in grado ...in questi sette mesi di incarico ho potuto constatare che c'è abnegazione, qualità, sacrificio, attaccamento, orgoglio di appartenenza, fantasia, passione... tutte qualità in cui professionalmente mi riconosco da sempre e quindi Vi invito a considerarmi fino in fondo uno di Voi nella quotidianità della fatica e dell'impegno lavorativo e professionale... Certo, è inutile nascondercelo, a volte si trova qualche mela marcia... c'è in tutte le grandi famiglie e questo purtroppo può capitare senza distinzioni di ruoli né di allocazione geografica di sede di servizio sia essa a Vercelli, a Borgosesia, a Gattinara, a Santhià, a Varallo e mi fermo perché l'elenco continua....rassicuro Tutti... stavamo prendendo provvedimenti (e come fanno bene i tecnici nella fase istruttoria di un procedimento disciplinare è d'obbligo la riservatezza... cosa si voleva che dicesse il Dg sull'argomento !!? eppoi pubblicamente ...a rischio di inficiare la procedura...ancora faccio fatica a comprenderlo!) comunque...come

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

che sia... questa mela marcia, una volta chiusa l'indagine interna ed acclarata la posizione con riscontri positivi la allontaneremo...dal cesto! come allontaneremo tutte quelle che dovessimo ancora incontrare sulla nostra strada.

Ma adesso datemi la possibilità di fornirVi qualche ragguaglio tecnico sulla nuova natura organizzativa data alla nostra Azienda e procediamo con ordine... Ebbene forse non Tutti ricorderanno che il P.O. S. Andrea di Vercelli ed il P.O. S.S. Pietro e Paolo di Borgosesia erano considerati formalmente, sino all'approvazione del PSSR 2012-2015, sotto il profilo organizzativo un P.O.I. (l'acronimo sta per Presidio Ospedaliero Integrato) e cioè un unicum funzionale-organizzativo:

- un unico Presidio con due sedi Ospedaliere operative.

Al momento della compilazione finale della Tabella dei vari Ospedali rientranti nelle nr. 6 Federazioni (la nostra come tutti sanno è l'Area Piemonte Nord Est nr. 4) questa integrazione viene formalmente sciolta e si procede ad una operazione di separazione: da una parte il P.O. di Vercelli diventa Ospedale Cardine e dall'altra il P.O. di Borgosesia diventa Ospedale di Territorio (pag. 61 del vigente Piano).

C'è da dire ad esempio che nella medesima Federazione 4 si fa un'altra scelta per il Presidio analogo di Verbania-Domodossola, distanti tra loro ben 42 km....Vercelli e Borgosesia distano solo 10 km in più e cioè 53!

Rispetto a questo nuovo scenario di separazione organizzativo-gestionale delle due sedi Ospedaliere del Presidio, con l'aiuto e la condivisione dei vari operatori

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

dell'Azienda, questa direzione ha cercato di proporre una formula tecnico-organizzativa di "ponte", facendo ricorso ad uno strumento manageriale tipico e cioè quello della ri-configurazione del "modello organizzativo" in grado di riconcretizzare nella sostanza...l'unicità funzionale del Presidio Ospedaliero Integrato operante sulle due sedi Ospedaliere e ciò al fine dichiarato di gettare nuovamente le basi "organizzativo-funzionali" per ri-avere sul territorio dell'ASL VC un solo Ospedale Integrato, che oggi secondo il Piano identifichiamo in Ospedale Cardine, presente con i suoi servizi sanitario-assistenziali in entrambe le città, per l'appunto Vercelli e Borgosesia.

Il tutto senza dover rimettere in discussione, almeno nella fase di sperimentazione ed applicazione del modello organizzativo-gestionale, il Piano Sanitario che con tanta fatica e dopo tanti anni la Regione Piemonte, grazie a questa Giunta, è riuscita a concretizzare.

Su questa base di "proposta tecnica" di un modello organizzativo UNICO di Presidio, condivisa e partecipata agli operatori in più riunioni esplicative a livello di direzione aziendale, si è approntato a fine giugno 2012 l'atto deliberativo contenente le consistenze organiche e la "proiezione" del Piano Aziendale (che ricordo avallato dalle OO.SS. e RSU aziendali, dal Collegio di Direzione e votato all'unanimità dal Consiglio dei Sanitari) con il quale sono state unificate tutta una serie di Strutture Complesse... dal 1 luglio è il Primario che fa la spola tra le sue due sedi ed i cittadini di Vercelli e Borgosesia usufruiscono dei servizi in modo condiviso e funzionalmente integrato sotto i profili di cura adottati ed i protocolli terapeutici utilizzati dalla medesima equipe.

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

Inoltre con il nuovo Piano Aziendale sono stati riposizionati in modo più concreto e completo i tanti servizi offerti sotto il profilo diagnostico-terapeutico, lasciando a Borgosesia tutte le specialità mediche (e dico TUTTE quelle previste dal Piano Sanitario per un Ospedale Cardine!) con il ricorso allo strumento organizzativo delle Strutture Semplici che vedono la presenza permanente in Ospedale a Borgosesia di un riferimento certo (il responsabile della S.S. del reparto) e spesso la co-presenza del Direttore di struttura complessa di Vercelli che raggiunge Borgosesia o viceversa per dare un valore professionalmente aggiunto al servizio offerto ai cittadini della Valsesia.

Guardate che l'esistenza del POI Vercelli + Borgosesia, non è solo frutto della mia immaginazione!

Infatti, come sanno bene gli addetti ai lavori, l'ISTAT identifica in un codice UNICO le prestazioni diagnostico-terapeutiche fornite dall'Ospedale dell'ASL VC... lo cito per i curiosi delle statistiche: 010009!

In buona sostanza per l'ISTAT, l'ASL VC ha sempre e comunque un Unico Ospedale di Azienda che risulta suddiviso in due sedi operative identificate con codice 010009**01** (Vercelli) e codice 010009**02** (Borgosesia).

Fra le molte novità introdotte da questa direzione generale in questi mesi per consolidare l'integrazione organizzativa tra i due Presidi, desidero citarne solo una per la sua "duplice" valenza di trasversalità tra generazioni, e cioè utile per la popolazione anziana ma anche per quella giovanile presente in Valsesia (penso alle varie cadute sulle piste da sci!): l'assegnazione definitiva e

 <p>A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli</p>	<p>REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it</p>	<p>DG - Federico Gallo ultima versione.doc</p>
	<p align="center">CONFERENZA DEI SERVIZI 2012</p>	

permanente per una presenza "quotidiana" in Ospedale a Borgosesia di un medico fisiatra....prima era prevista una presenza a carattere saltuario...

In buona sostanza senza troppo clamore e senza riflettori di autopromozione che, lo sapete, non mi appartengono come stile di comportamento professionale, questo nostro "nuovo modello organizzativo" lo abbiamo sperimentato in Azienda a partire dal 1° luglio 2012 con il consenso -ribadisco- di Tutti gli operatori coinvolti, ed esso ci ha consentito nei fatti di non recidere il cordone ombelicale che esiste quanto meno dal 1995 a livello aziendale tra Vercelli e Borgosesia e cioè da quando le varie USSL presenti sul territorio vennero fuse e si configurò prima l'ASL 11 e poi VC così come la conosciamo oggi.

Per di più, abbiamo potuto constatare di recente che questo modello organizzativo è anche in linea con la legge Balduzzi che recita, per l'appunto, di procedere con la soppressione di Strutture Complesse, mantenendo però invariati, per quanto è possibile, i servizi socio-sanitario-assistenziali ai cittadini...e mi sembra che Noi ci siamo riusciti...almeno a quanto leggo dai vari ringraziamenti pubblicati sui giornali dove si esprime gratitudine da parte di pazienti e di famigliari per i servizi aziendali offerti (...e percepisco dal tenore delle lettere che non sono ringraziamenti di facciata o men che meno sono stati sollecitati!).

Ed ancora questo modo di ragionare secondo un modello UNITARIO dell'equipe medico-ospedaliera, all'interno di un Unico, grande ed allargato, Presidio Ospedaliero Integrato, che, secondo la realtà organizzativa disegnata dal Piano

 <p>A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli</p>	<p>REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it</p>	<p>DG - Federico Gallo ultima versione.doc</p>
	<p align="center">CONFERENZA DEI SERVIZI 2012</p>	

Sanitario, possiamo "nominalmente" identificare in un unico Ospedale Cardine dell'ASL VC, sta portando i suoi buoni frutti per le ricadute di mantenimento quali-quantitativo dei servizi offerti ai cittadini-utenti della nostra ASL e ...oggi, in questa occasione, veramente vorrei darvi le coordinate di questo importante obiettivo che siamo già riusciti a raggiungere... perseverando nel nostro buon convincimento ...e mi spiego meglio.

Rispetto alle proiezioni iniziali fornite dall'Assessorato a metà settembre, dove comparivano in modo disgiunto e disaggregato i volumi di quantità produttiva relativamente alla casistica degli interventi chirurgici offerti dalle equipe delle due Sedi Ospedaliere, finalmente è passata la proposta avanzata e sostenuta con forza da questa direzione generale nel corso delle riunioni di approfondimento tecnico a livello di Rete ospedaliera della Federazione 4, e cioè considerare tali volumi di attività in modo non disgiunto ma aggregato e così facendo sono state ampiamente superate le soglie minime, presenti le quali, le equipe hanno la legittimità di poter effettuare quel particolare tipo di intervento... sono pochi e veramente residuali gli interventi non eseguibili in prospettiva in Azienda...come recita la bozza di proposta di Revisione della Rete Ospedaliera a livello di Federazione 4 fatta il 5 dicembre u.s. dal nostro Assessore l'Ing. Monferino, vi leggo lo stralcio che ci riguarda:

"ASL VC

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

Patologie traccianti: **considerando integrati i due Ospedali di Vercelli e di Borgosesia** le patologie sotto soglia si riducono a 7 (...aggiornate a 4!), si può dedurre, ma rimane implicito, che, come da accordi, quando la soglia non è raggiunta l'attività viene dirottata verso le sedi più idonee; in particolare la chirurgia della mammella dovrebbe essere eseguita solo negli ospedali di Novara, Biella e Verbania)".

Credo che questa sia, sotto il profilo tecnico, la migliore risposta alle tante affermazioni dette e scritte, spesso in modo atecnico e disinformato nelle ultime settimane... ma va bene così!

Ma ora si è in attesa di conoscere i dettagli di applicazione del decreto Balduzzi (sempre se sarà licenziato in forma definitiva), resto anche in questo caso fiducioso: lo scenario con la logica proposta di leggere i dati in modo aggregato non potrà non avere, anche in questo caso, le stesse positive ricadute tecniche ...

Al riguardo ci sono già delle prime proiezioni incoraggianti: come rilevato dal Sole 24 ore Sanità del 3 dicembre u.s, sulle sette soglie di rischio di esito scritte nel provvedimento sugli standard del decreto Balduzzi, l'Ospedale dell'ASL VC già rientra tra i 274 ospedali nazionali su 1400 analizzati, presenti nella classifica degli Ospedali per numero di esiti standard positivi (altri Ospedali della FS4 a noi vicini non compaiono... ad eccezione dell'AOU di Novara!) e per di più il nostro

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

Unico Ospedale di Azienda supera realtà sanitarie quali il S. Giovanni Bosco di TO, il Civico di Chivasso, il S. Luigi di Orbassano, l'AO traumatologico, l'AO S. Anna... e poi siamo sullo stesso parametro numerico attribuito alle Molinette!

La lettura di questi dati mi porta alla seguente riflessione:

- i nostri cittadini-utenti fanno ben volentieri anche qualche chilometro in più pur di trovare le nostre "professionalità" Aziendali, i nostri volumi di produttività che poi si risolvono, sotto il profilo assistenziale, nel minor rischio di complicazioni post operatorie, la numerosità delle specialità mediche da noi offerte, i nostri servizi territoriali...

Vorrei sommessamente ricordare che la Sanità sono le donne e gli uomini che offrono le loro professionalità... la bellezza strutturale degli edifici o i chilometri in meno percorsi sono variabili che concorrono solo in una minima parte nel creare affezione e fiducia nel rapporto medico-paziente, in quanto la scelta del cittadino resta libera, decide lui dove farsi curare... a prescindere dal territorio geografico delle ASL e da una loro eventuale riconfigurazione!

In aggiunta non posso non fare ancora una ultima considerazione tecnica finale...l'ASL VC è una macchina organizzativa complessa... e lo dico con profonda umiltà di approccio di chi come me proviene da un'altra esperienza professionale non di conduzione di strutture organizzative sanitarie... trovo che sino ad ora il dibattito si è tutto concentrato solo sull'Assistenza Ospedaliera...

Vorrei ricordare che l'ASL VC svolge altre prestazioni cui sono dedicati tutta una serie di operatori sanitari e non, e mi riferisco all'Assistenza collettiva (che

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

ricordo declinarsi in Sanità pubblica, i Servizi Veterinari, la Medicina Legale, lo SPRESAL, lo Screening) e all'Assistenza distrettuale con i suoi due Distretti ben distinti, Vercelli e Valsesia, ognuno con le proprie specificità che erogano prestazioni- che ricordo da tecnico- sono finanziariamente calibrate sull'utenza residente sul territorio e che quindi può beneficiare delle Cure primarie, dell'Assistenza farmaceutica, dell'integrativa, della protesica, dell'Assistenza specialistica, dei Disabili, degli anziani, della Salute mentale, del SERT, dei Consultori, dei servizi sociali, dell'assistenza carceraria... migliaia di prestazioni annuali extra-ospedaliere (possibili in questa misura proprio grazie alla configurazione della nostra ASL così come la conosciamo noi oggi), prestazioni che spesso si concretizzano in un rapporto Struttura-Professionista dell'ASL- Paziente sedimentato da anni e con servizi presenti "capillarmente" su tutto il Territorio grazie anche all'accordo delle comunità locali che offrono spazi e strutture !

Concludo: Noi abbiamo già realizzato sotto il profilo organizzativo un Ospedale Unico di Azienda (e per dirla con il nostro Piano Sanitario....il Cardine inteso quale Ospedale Unico di Azienda c'è già e Borgosesia ne fa parte legittimamente!) grazie proprio alla formula organizzativa che ci siamo dati da luglio e che l'Assessorato con la sua approvazione ha formalmente avallato!

Questo è un Nostro grande obiettivo che siamo riusciti a raggiungere Tutti insieme anche grazie alla circostanza che abbiamo dimostrato, in questi mesi di sperimentazione del modello, di essere una comunità professionale coesa e

 A.S.L. VC Azienda Sanitaria Locale di Vercelli	REGIONE PIEMONTE – AZIENDA SANITARIA LOCALE DI VERCELLI c.so Mario Abbiate 21 13100 Vercelli - Tel. +39 0161 5931 – Fax +39 0161 210284 www.aslvc.piemonte.it	DG - Federico Gallo ultima versione.doc
	CONFERENZA DEI SERVIZI 2012	

preparata che ha saputo e sa farsi apprezzare da tutti i nostri cittadini residenti per i servizi che abbiamo offerto loro.

Ecco questo mi piaceva chiarirVi e ovviamente lascio sempre libero il campo alla politica di proseguire con i suoi riti, avanzare le proprie proposte e fare infine le proprie scelte... ma, mi auguro, almeno da oggi di aver contribuito a fornire degli elementi tecnici oggettivi aggiuntivi per formulare delle proposte tecnicamente perseguibili...queste, mi hanno insegnato, si devono basare su analisi dettagliate e precise che, a loro volta, aiutino a farsi un'idea di fattibilità di questioni peraltro così complesse... quali l'organizzazione sanitaria e i suoi servizi, altrimenti si rischia di fare confusione, disinformazione e creare disorientamento nell'utenza e soprattutto, in un ambito così delicato si perde di vista quello che prevede l' art. 32 della nostra costituzione e cioè che il diritto alla salute va tutelato come fondamentale diritto dell'individuo e interesse della collettività...

Noi, con uno spirito unitario proprio delle squadre, abbiamo cercato di costruire alcune cose di interesse della collettività... e abbiamo già individuato dei possibili scenari futuri verso cui direzionare la rotta gestionale dell'ASL VC...