

ATTO AZIENDALE E RIORGANIZZAZIONE DELL'OFFERTA ASSISTENZIALE

10 settembre 2015

RIFERIMENTI NORMATIVI

- **DD.GG.RR.**
 - **Riorganizzazione rete ospedaliera**
(D.G.R. n. 1-600 del 19.11.2014 e D.G.R. 1-924 del 23.1.2015)
 - **Riorganizzazione rete territoriale**
(D.G.R. n. 26-1653 del 29.6.2015)
 - **Piano Regionale della Prevenzione**
(D.G.R. 25-1513 del 3.6.2015)
 - **Riorganizzazione della rete residenziale psichiatrica**
(D.G.R. 30-1517 del 3.6.2015)
 - **Linee guida per la stesura degli atti aziendali**
(D.G.R. 42-1921 del 27.7.2015)
 - **Obiettivi dei Direttori Generali**
(D.G.R. 12-2021 del 5.8.2015)

- **Accordo Stato-Regioni su Standard Ospedalieri**
(DM n. 70 del 2 aprile 2015)

Piano di Lavoro

- Analisi del contesto interno ed esterno (Direzione Generale)
- Attività di Clinical Governance (3 Gruppi di Progetto)
- Stesura Atto Aziendale (Direzione Generale)
- Allineamento tra Atto Aziendale, proposte dei Gruppi di Progetto e Obiettivi regionali

Gruppo di Progetto
Riordino dell' Area della Prevenzione
(D.D.G. n. 584 del 20.07.2015)

Gruppo di Progetto
Riordino della Rete ospedaliera
(D.D.G. n. 582 del 20.07.2015)

Gruppo di Progetto
Riordino della Rete dei Servizi territoriali
(D.D.G. n. 583 del 20.07.2015)

PARAMETRI DI RIFERIMENTO

PARAMETRO	ATTESO DI RIFERIMENTO	APPLICAZIONE
N° Dipartimenti:	10% delle SC di area ospedaliera e amministrativa + dip. obbligatori	3 + obbl.
N° Strutture Complesse Ospedaliere:	predefinite a livello regionale	26
N° Strutture Complesse non ospedaliere:	1 SC ogni 13.515 residenti (di cui 4 amministrative)	13
N° Strutture semplici:	1.31 SS/SC	51
N° Posti letto:	numero predefinito a livello regionale modificabile nella distribuzione interna con vincoli di area e tipologia	333

PUNTI DI DEBOLEZZA/CRITICITÀ	PUNTI DI FORZA
<ul style="list-style-type: none"> • Disequità erogativa • Area materno infantile • Integrazione sociosanitaria • Gestione del paziente oncologico 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcune discipline chirurgiche e mediche • Alcuni percorsi territoriali
PUNTO DI VISTA DEL CITTADINO/UTENTE	PUNTO DI VISTA DELL' AZIENDA
<ul style="list-style-type: none"> • Problemi legati a prossimità e accessibilità • Equità distributiva e continuità dei servizi 	<ul style="list-style-type: none"> • Equilibrio economico-finanziario • Equità distributiva e continuità dei servizi

PRINCIPI CARDINE DELLA RIORGANIZZAZIONE

- **Equità distributiva**
 - Facilitazione dell'accesso
 - Prossimità
 - Semplificazione
- **Presenza in carico globale del paziente**
 - Gestione per processi
- **Sostenibilità**
 - Ottimizzazione delle risorse
- **Appropriatezza clinica e organizzativa**
 - Innovazione tecnologica e organizzativa
 - Evidenze scientifiche
 - Piano Nazionale Esiti (PNE)

MACRO-AREE DI ATTIVITÀ RICONDUCEBILI AI LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA

AREA PREVENZIONE

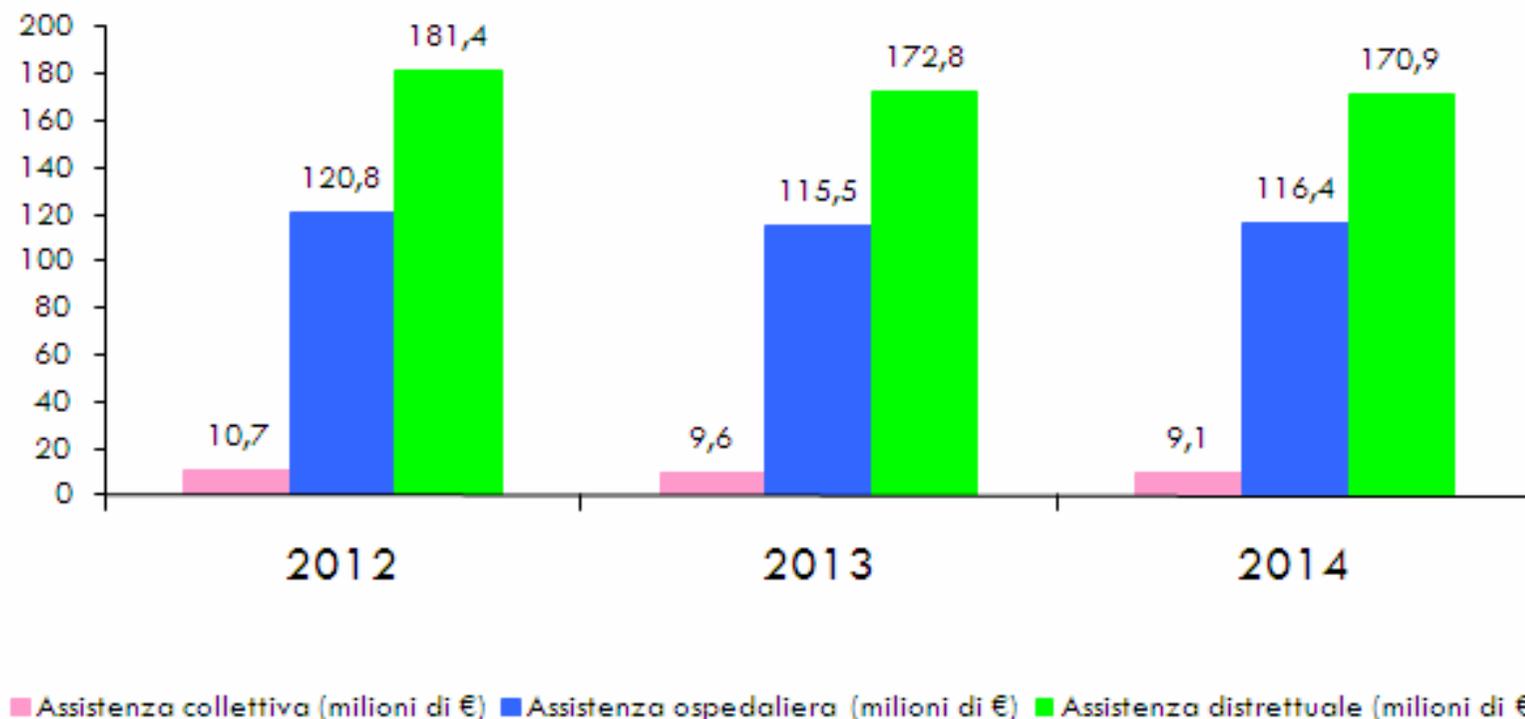
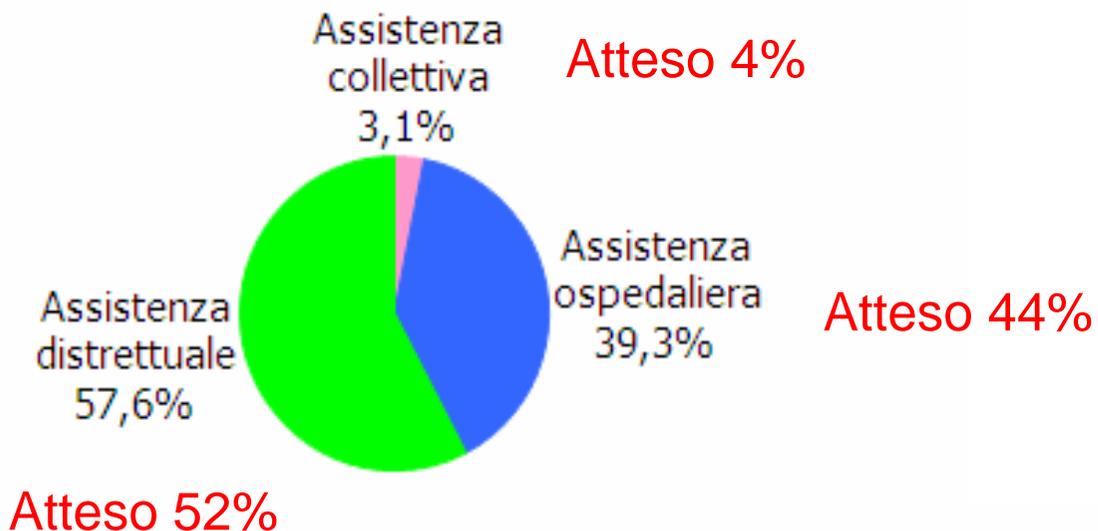
AREA TERRITORIALE

AREA OSPEDALIERA

AREA FARMACO

ESTRATTO DALLA RELAZIONE SOCIO SANITARIA (dati 2014) - Risorse economiche per LEA

Rif. per i valori attesi:
DGR n. 38-812 del 22.12.2014



ASSETTO ORGANIZZATIVO

DIPARTIMENTI AZIENDALI

- Prevenzione
- Assistenza Territoriale Integrata
- Assistenza Ospedaliera e Specialistica
- Emergenza Urgenza
- Farmaco

DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI

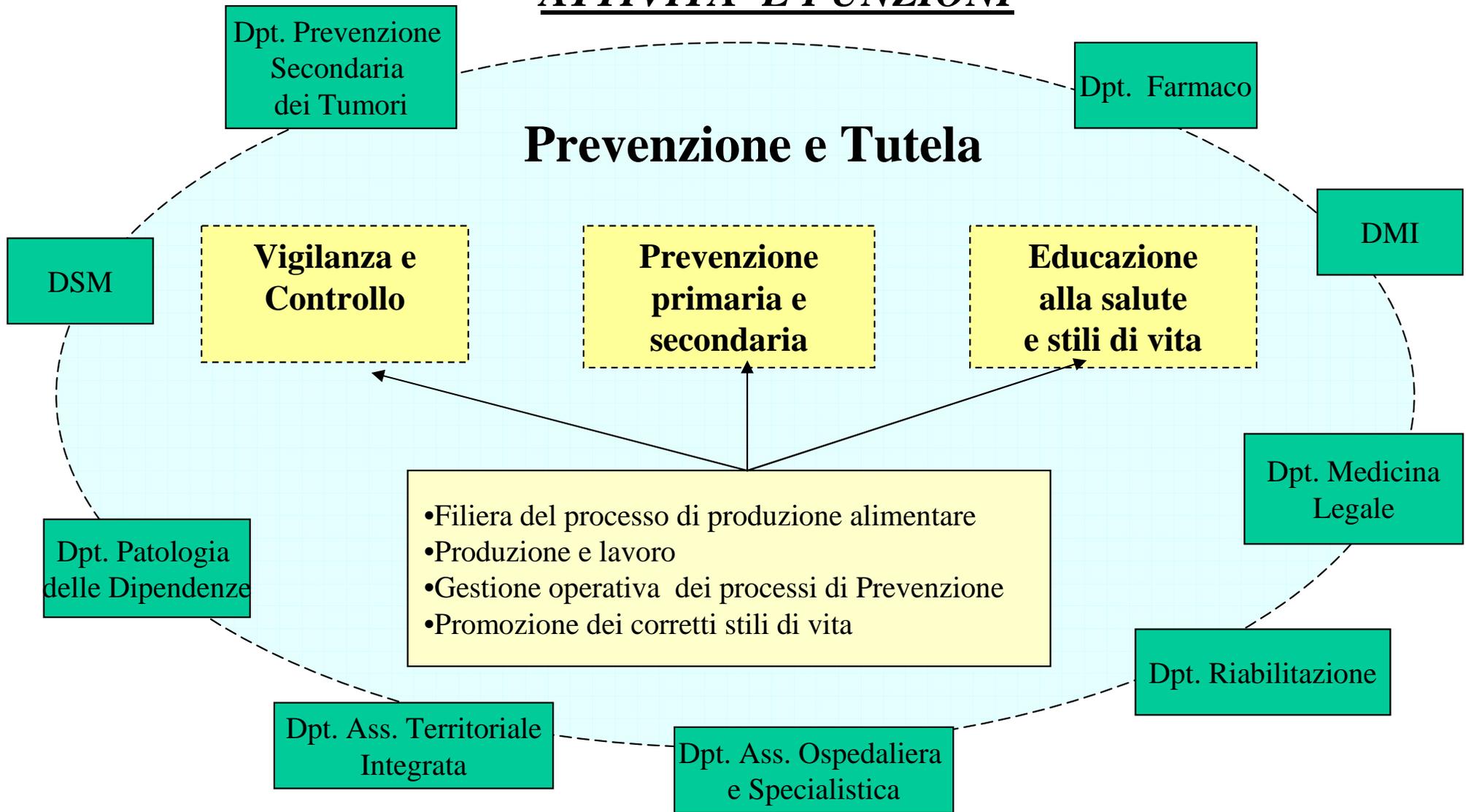
- Salute Mentale
- Patologia delle Dipendenze
- Materno Infantile
- Riabilitazione
- Prevenzione secondaria dei tumori
- Medicina dei Laboratori
- Medicina Legale

AREE GESTIONALI E DI SUPPORTO DIREZIONALE E STRATEGICO

- Sviluppo organizzativo
- Politiche economiche
- Innovazione tecnologica e strutturale
- Pianificazione e Performance
- Area della comunicazioni
- Staff della Direzione

Area Prevenzione

ATTIVITA' E FUNZIONI



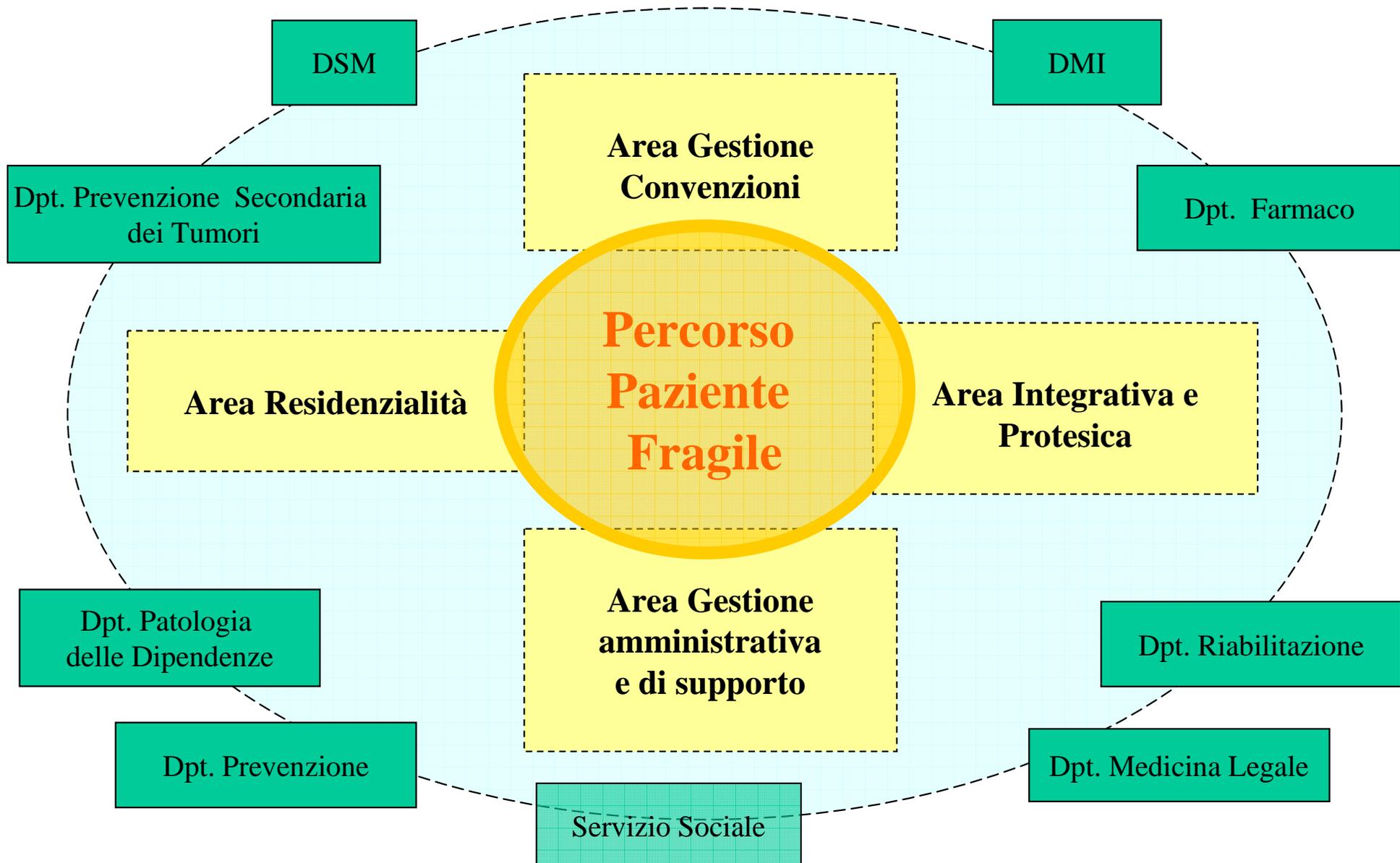
Dipartimento di Prevenzione

DIPARTIMENTI
AZIENDALI

- SISP (SC)
- SIAN (SC)
- SPRESAL (SC)
- Veterinario Area A (SSD)
- Veterinario Area B (SSD)
- Veterinario Area C (SC)
- Medicina Legale (SSD)
- UVOS (SSD)
- Medicina dello Sport (funzione)
- Epidemiologia (funzione interaziendale)

Assistenza Territoriale Integrata

Coordinamento delle funzioni distrettuali di Tutela e
definizione degli std di servizio



Area Residenzialità

Strutture per anziani

Strutture psichiatriche

Strutture per disabili

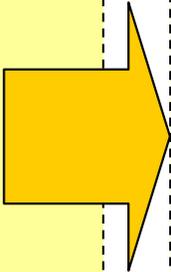
Strutture per tossicodipendenti.

Domiciliarità

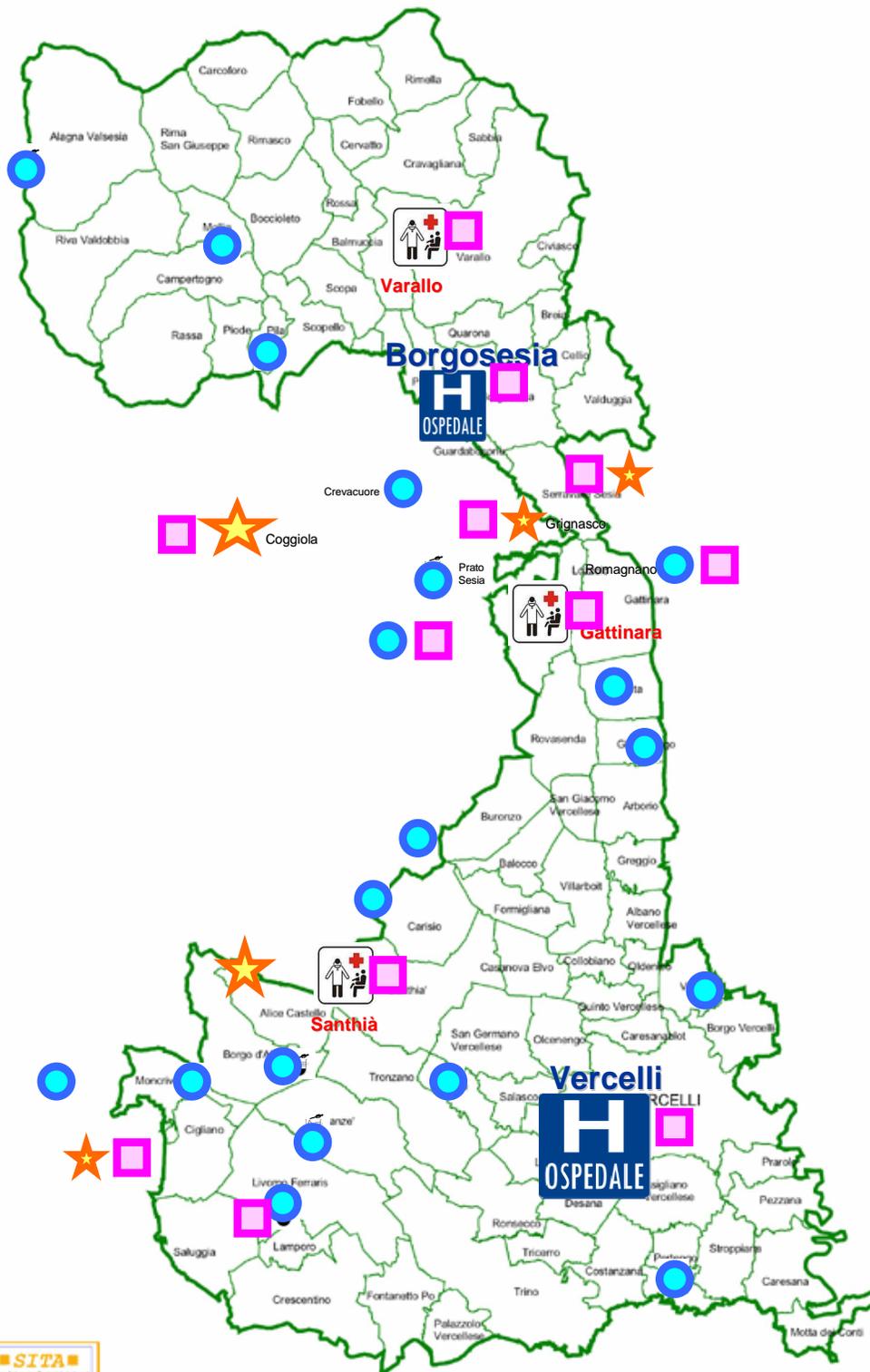
Area Integrativa e Protesica

Area Gestione Convenzioni

Area Gestione amministrativa e di supporto

- 
- RSA/RAF
 - Hospice
 - Coma vegetativo
 - CAVS
 - Strutture psichiatriche (residenze, gruppi appartamento, centri diurni..)
 - Strutture per pz con dipendenze (residenze...)

 - UCCP
 - AFT
 - Ambulatori specialistici
 - Consultori
 - Centro della diagnosi
 - CUP
 - Sportello Unico Sociosanitario
 - ...



-  **Presidio Ospedaliero e poliambulatorio**
-  **CAP / Poliambulatorio multifunzionale / Casa della Salute**
-  **Poliambulatorio**
-  **Sede consultorio**
-  **Prestazioni infermieristiche / punto prelievi**



Dipartimento Assistenza Territoriale Integrata

DIPARTIMENTI
AZIENDALI

- Distretto (SC)
- Residenzialità (SS)
- Convenzioni (SS)
- Integrativa e Protesica (SS)
- Medicina Penitenziaria (SS)

- Farmaceutica Territoriale (SC)
- SERD (SC)
- Psichiatria (SC)
- SPDC (SSD)
- Psicologia (SSD)
- NPI (SSD)
- Cure palliative e Hospice (SSD)
- Diabetologia integrata
(interaziendale...?)

Coordinamento:
DPT Prevenzione
DPT Materno Infantile
DPT Riabilitazione
DPT Medicina Legale
DPT Prevenzione Secondaria Tumori

ATTIVITA' E FUNZIONI

Area Medica – Vercelli

- Cardiologia
- DEA I livello
- Diabetologia
- Dietologia e nutrizione clinica
- Ermatologia
- Gastroenterologia
- Malattie Infettive
- Medicina Generale
- Medicina di Urgenza
- Nefrologia e dialisi
- Neurologia
- Odontostomatologia
- Oncologia
- Pediatria
- Pneumologia
- Radioterapia
- RRF
- Reumatologia
- SPDC
- ...

Area Chirurgica - Vercelli

- Chirurgia Generale
- Oculistica
- ORL
- Ortopedia e Traumatologia
- Ostetricia e Ginecologia
- Urologia
- ...

Area Chirurgica - Borgosesia

- Chirurgia generale
- Oculistica
- Ortopedia e Traumatologia
- Ostetricia e Ginecologia
- Urologia
- ...

Area dei Servizi

- Anatomia e Istologia Patologica
- Anestesia e Rianimazione
- Farmacia Ospedaliera
- Fisica sanitaria
- Immunoematologia e servizio trasfusionale
- Laboratorio Analisi
- Radiodiagnostica
- Terapia Antalgica
- CAS
- ...

Area Medica - Borgosesia

- Cardiologia
- Dietologia e nutrizione clinica
- Medicina Generale
- Nido
- Oncologia
- PS h 24
- RRF
- ...

•attività specialistiche convenzionate

•altre attività specialistiche garantite da Hub di riferimento

Presidio Ospedaliero di Vercelli

Area Medica

- Cardiologia (SC)
- Emodinamica (SS)
- UTIC (SS)
- Malattie Infettive (SC)
- MeCAU (SC)
- DEA (SS)
- Medicina Generale (SC)
- Nefrologia (SC)
- Dialisi (SS)
- Dietologia e nutrizione clinica (SSD)
- Neurologia (SC)
- Pediatria (SC)
- Pneumologia (SC)
- RRF (SC)
- Dermatologia (SSD)
- Gastroenterologia ed endoscopia digestiva (SSD)
- Odontostomatologia (SSD)
- Oncologia (SC*)
- Reumatologia (SSD)

Area Chirurgica

- Chirurgia Generale (SC)
- Oculistica (SC)
- ORL (SC)
- Ortopedia e Traumatologia (SC)
- Ostetricia e Ginecologia (SC)
- Urologia (SC)

Area dei Servizi

- Anatomia e Istologia Patologica (SC)
- Anestesia e Rianimazione Vc (SC)
- Rianimazione (SS)
- Laboratorio Analisi (SC)
- Radiodiagnostica (SC)
- Immunoematologia e trasfusionale (SSD)
- Farmacia Osp. (SC)
- Blocchi operatori (SS)

- Direzione Medica di Presidio (SC)
- Direzione Medica di Presidio Borgosesia (SS)

Presidio Ospedaliero di Borgosesia

Area Chirurgica

- Chirurgia generale (SC)
- Ortopedia e traumatologia (SC)
- Ostetricia e Ginecologia (SC)

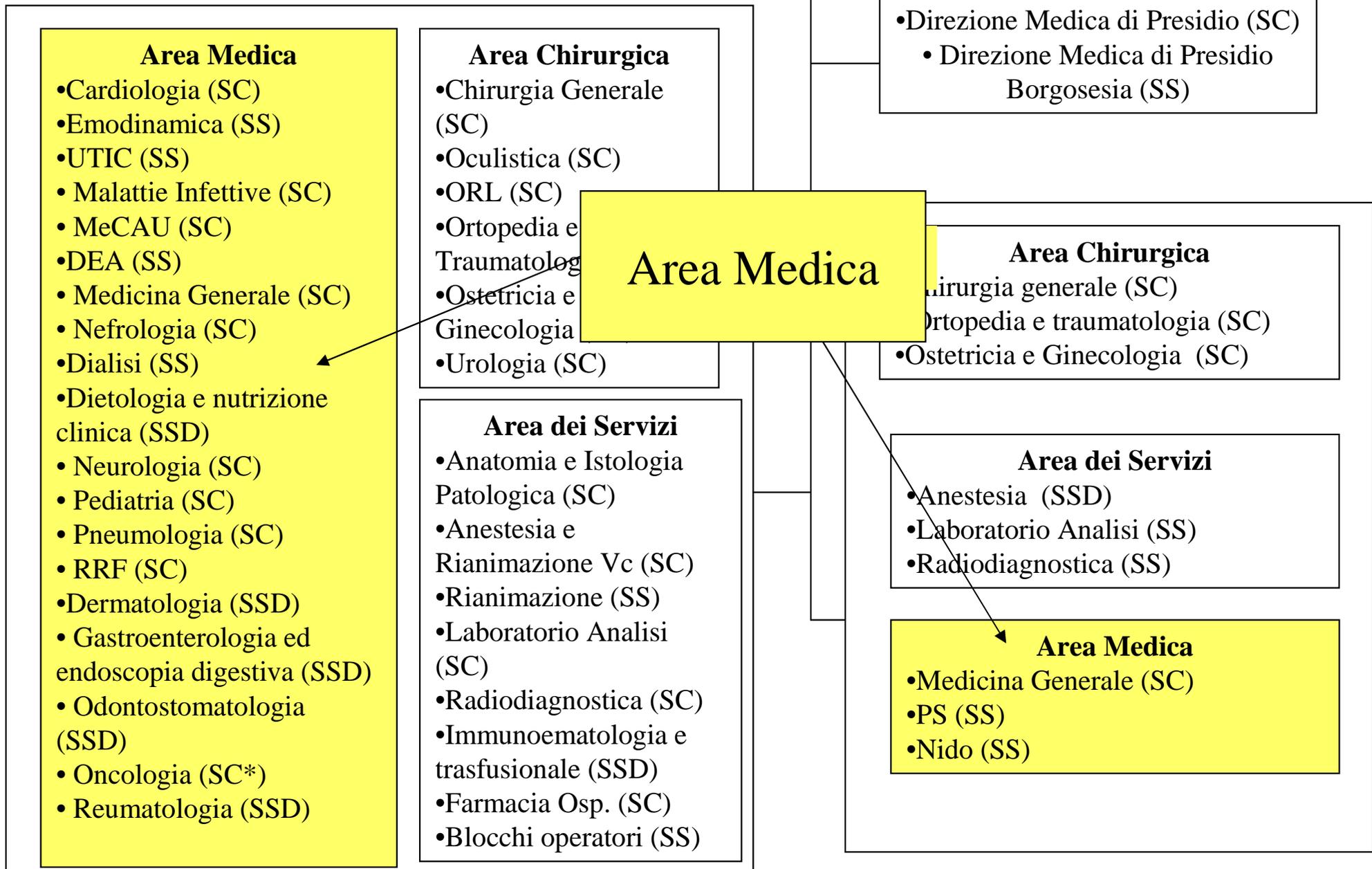
Area dei Servizi

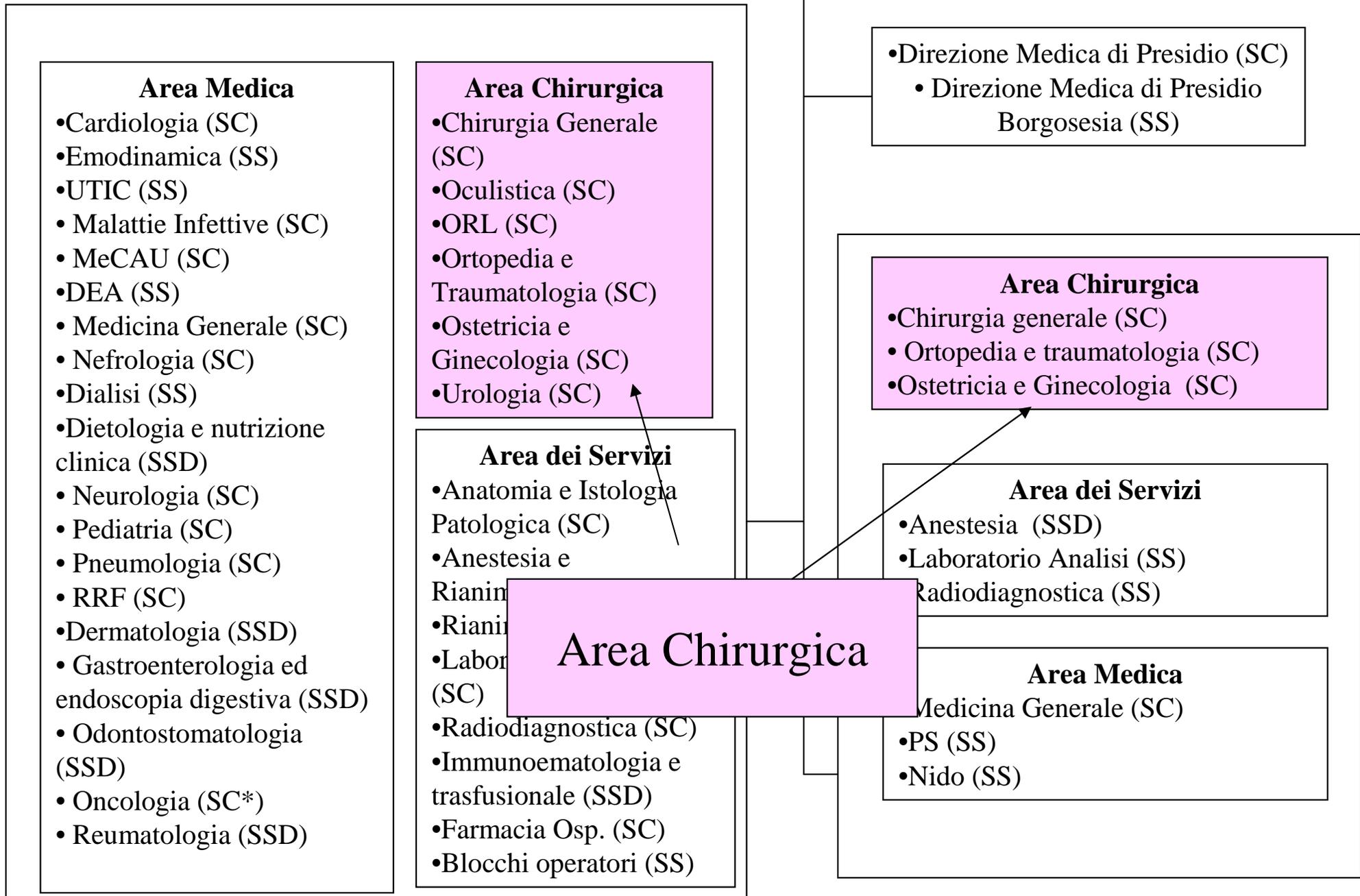
- Anestesia (SSD)
- Laboratorio Analisi (SS)
- Radiodiagnostica (SS)

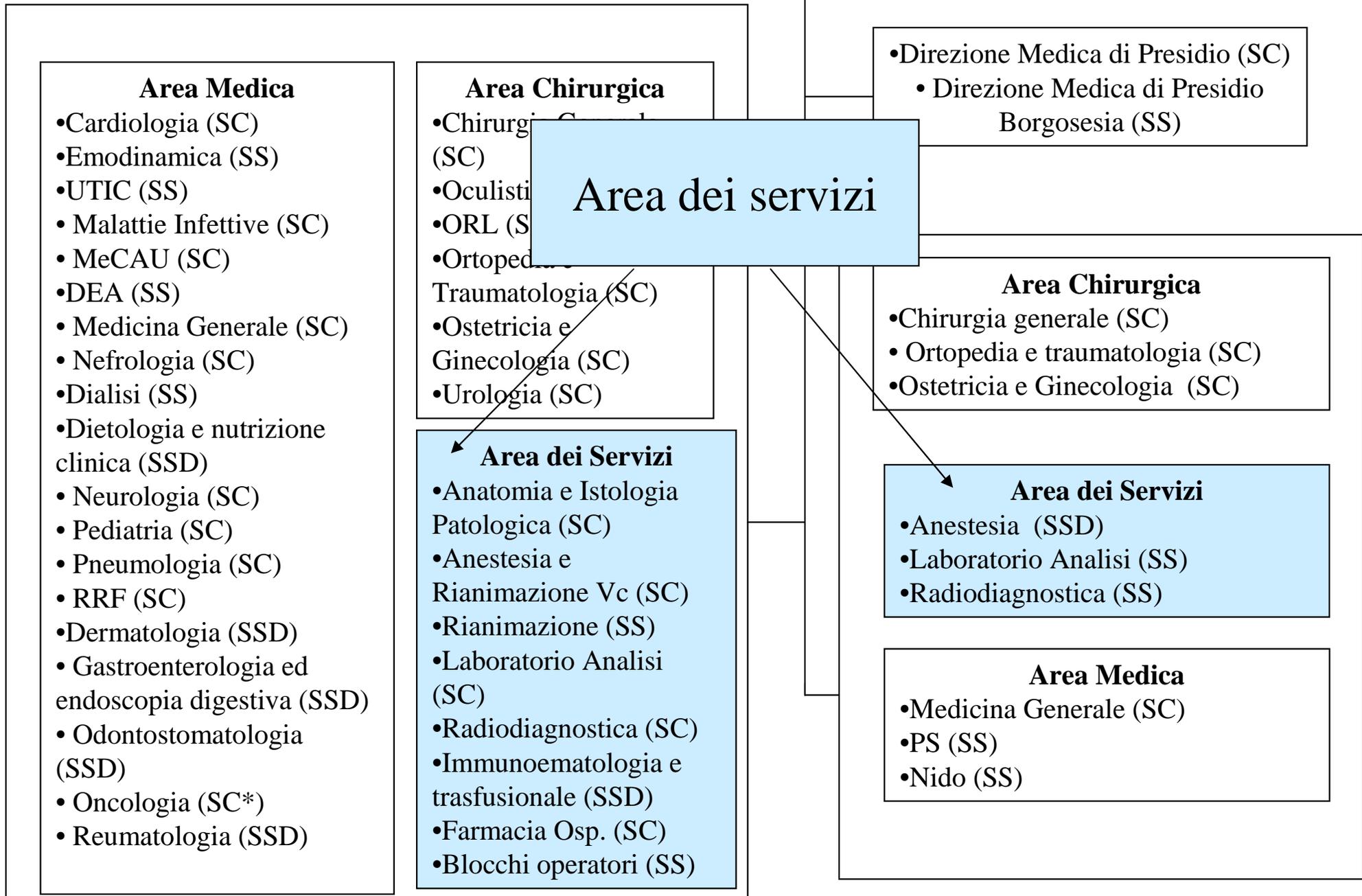
Area Medica

- Medicina Generale (SC)
- PS (SS)
- Nido (SS)

- Specialisti convenzionati

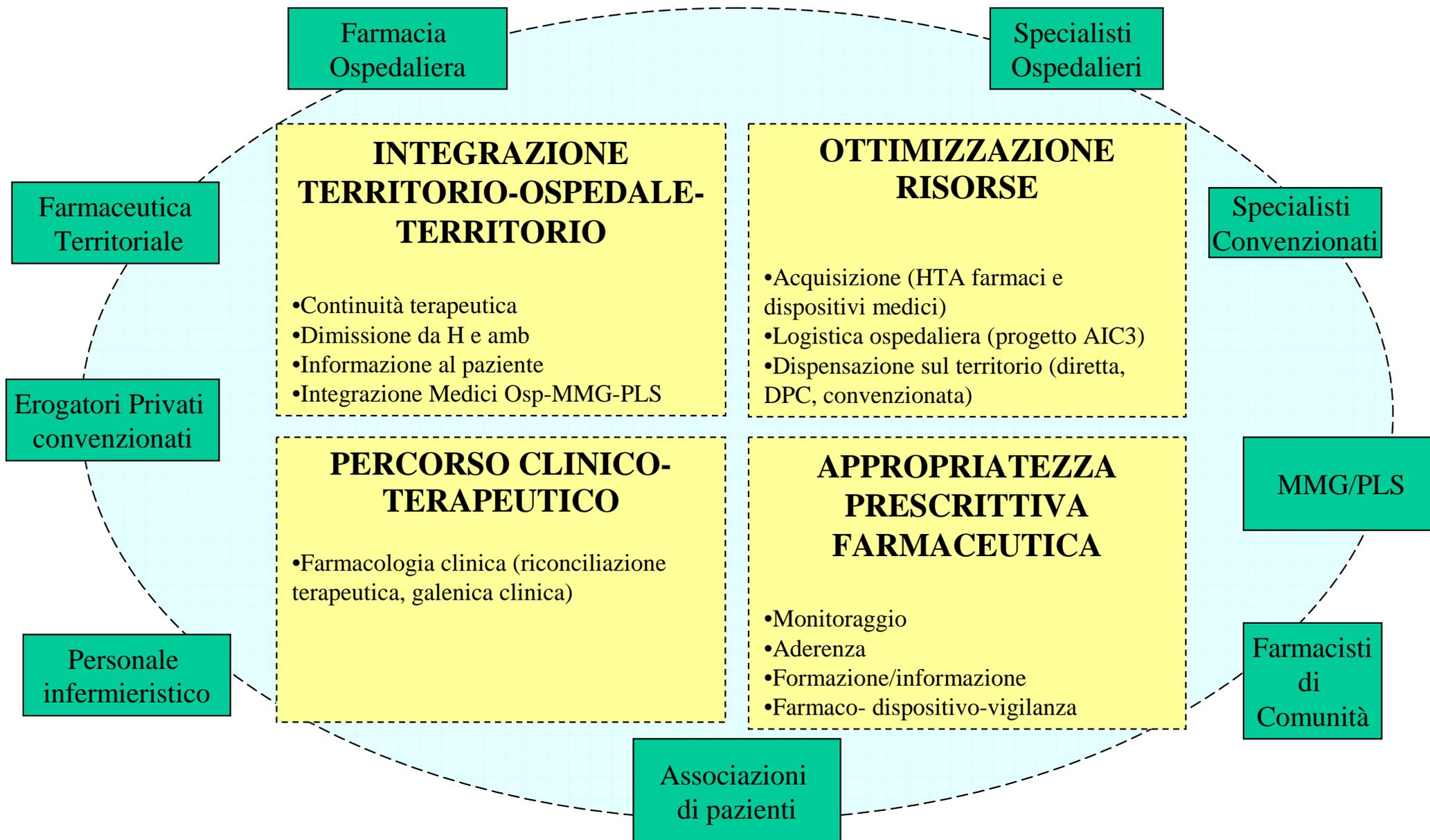




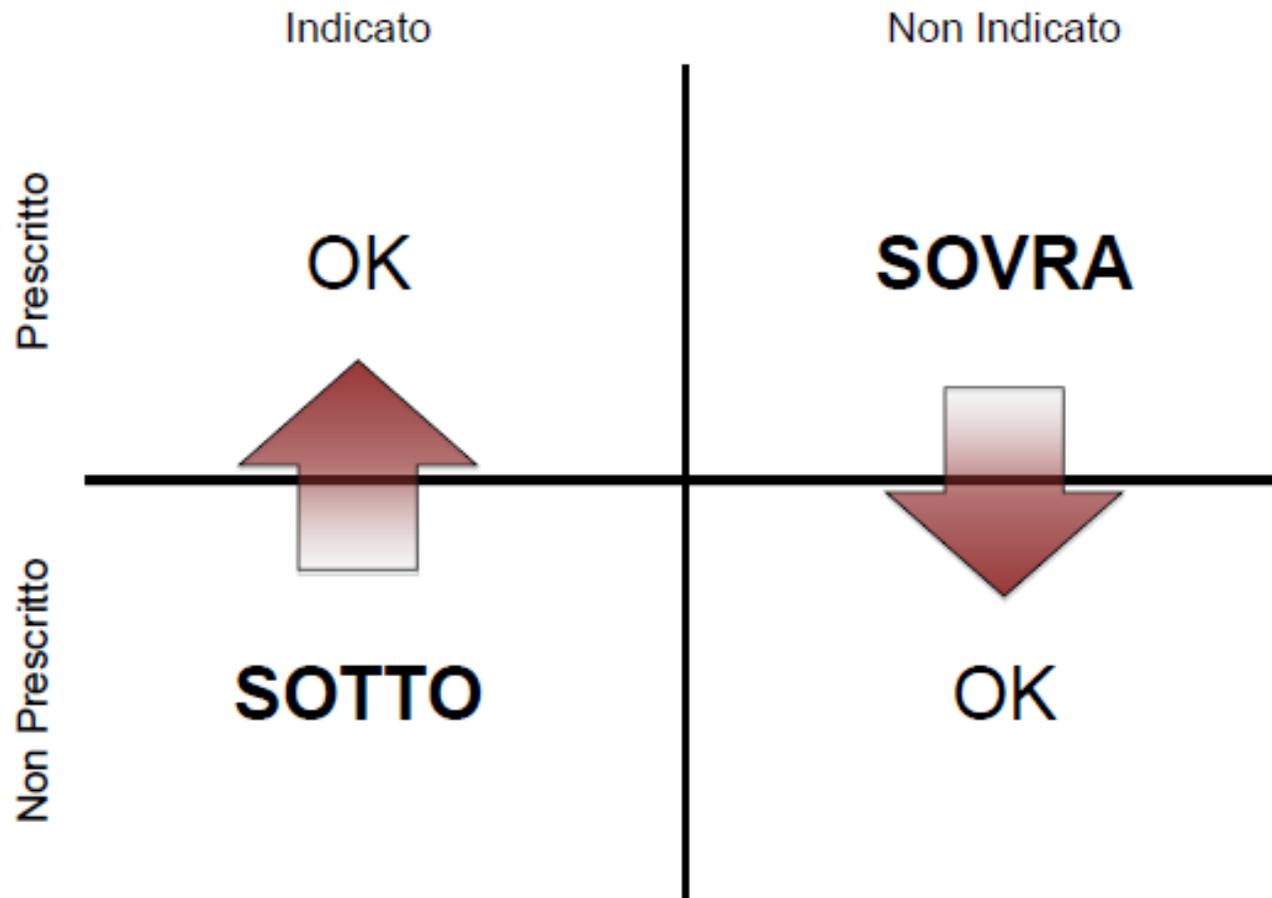


Farmaco

ATTIVITA' E FUNZIONI



Prospettive per l'equilibrio tra appropriatezza prescrittiva e sostenibilità economica nell'uso dei farmaci: le aree di *sotto-utilizzo* e di *sovra-utilizzo*



Materiale ad uso interno e confidenziale

Fonte: Degli Esposti L. L'equilibrio tra appropriatezza prescrittiva e sostenibilità economica. Dagli indicatori di consumo (variabilità prescrittiva) agli indicatori di percorso (aderenza al trattamento). *Giornale Italiano di Farmacoeconomia e Farmacoutilizzazione* 2014; 6(2).

Dipartimento del Farmaco

- Farmacia Territoriale (SC)
- Farmacia Ospedaliera (SC)
- Distretto (SC)
- Risk Management (SSD)
- Tutte le strutture clinico-assistenziali ospedaliere e territoriali pubbliche e private
- Tutti i prescrittori

Dipartimento di Emergenza Urgenza

DIPARTIMENTI
AZIENDALI

- Anestesia e Rianimazione (SC)
- Rianimazione Vercelli (SS)
- Anestesia Borgosesia (SSD)
- MeCAU (SC)
- DEA Vercelli (SS)
- PS Borgosesia (SS)
- tutte le strutture secondo complessità e PDTA definiti

SET 118

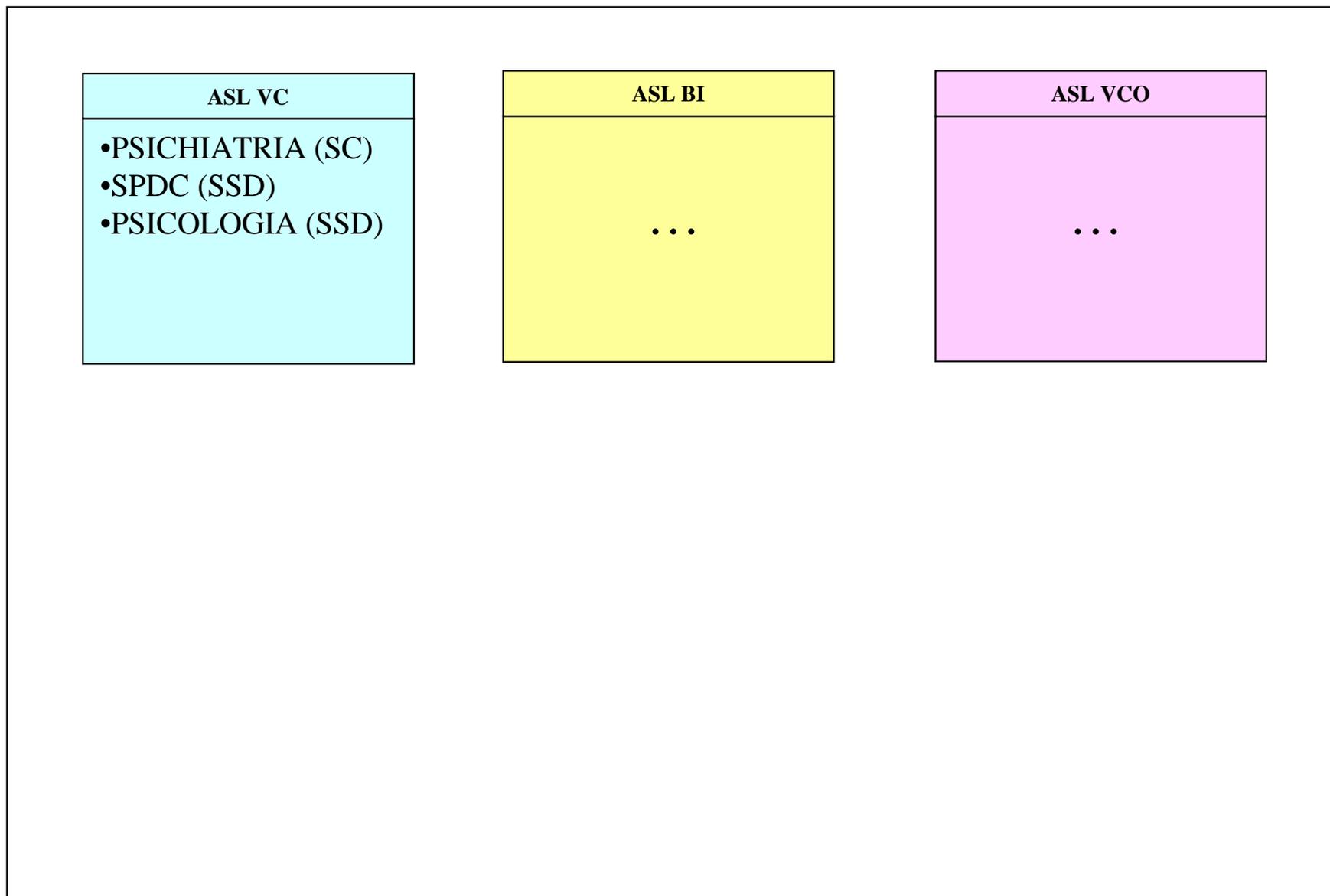
MMG/PLS

GUARDIA MEDICA

Dipartimento Interaziendale di Salute Mentale

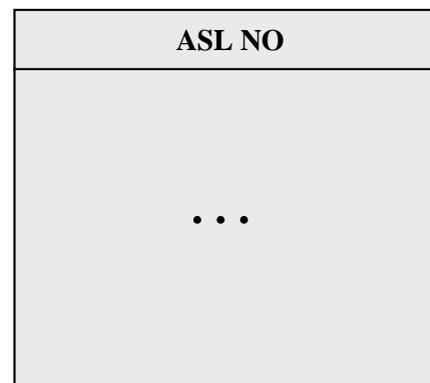
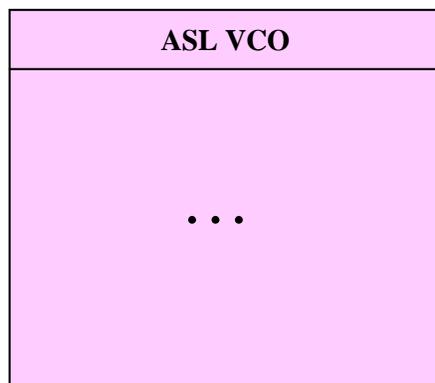
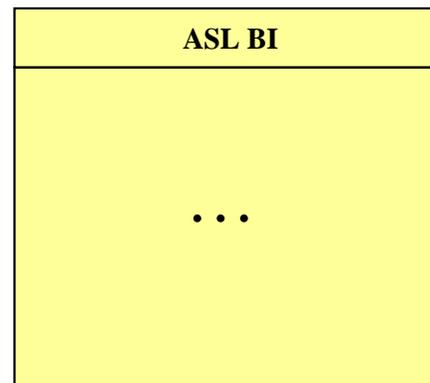
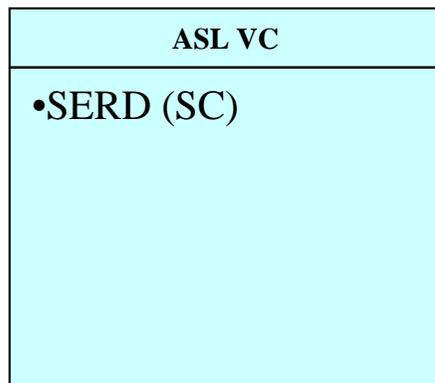
(ASL VC – ASL BI – ASL VCO)

DIPARTIMENTI
AZIENDALI



Dipartimento Interaziendale di Patologia delle Dipendenze

(ASL VC – ASL BI – ASL NO - ASL VCO)



Dipartimento Materno Infantile (ASL VC – AOU NOVARA)

ASL VC

- Ostetricia e Ginecologia Vc (SC)
- Ostetricia e Ginecologia Bg (SC)
- Pediatria (SC)
- Nido Bg (SS)
- NeuroPsichiatria Infantile (SSD)

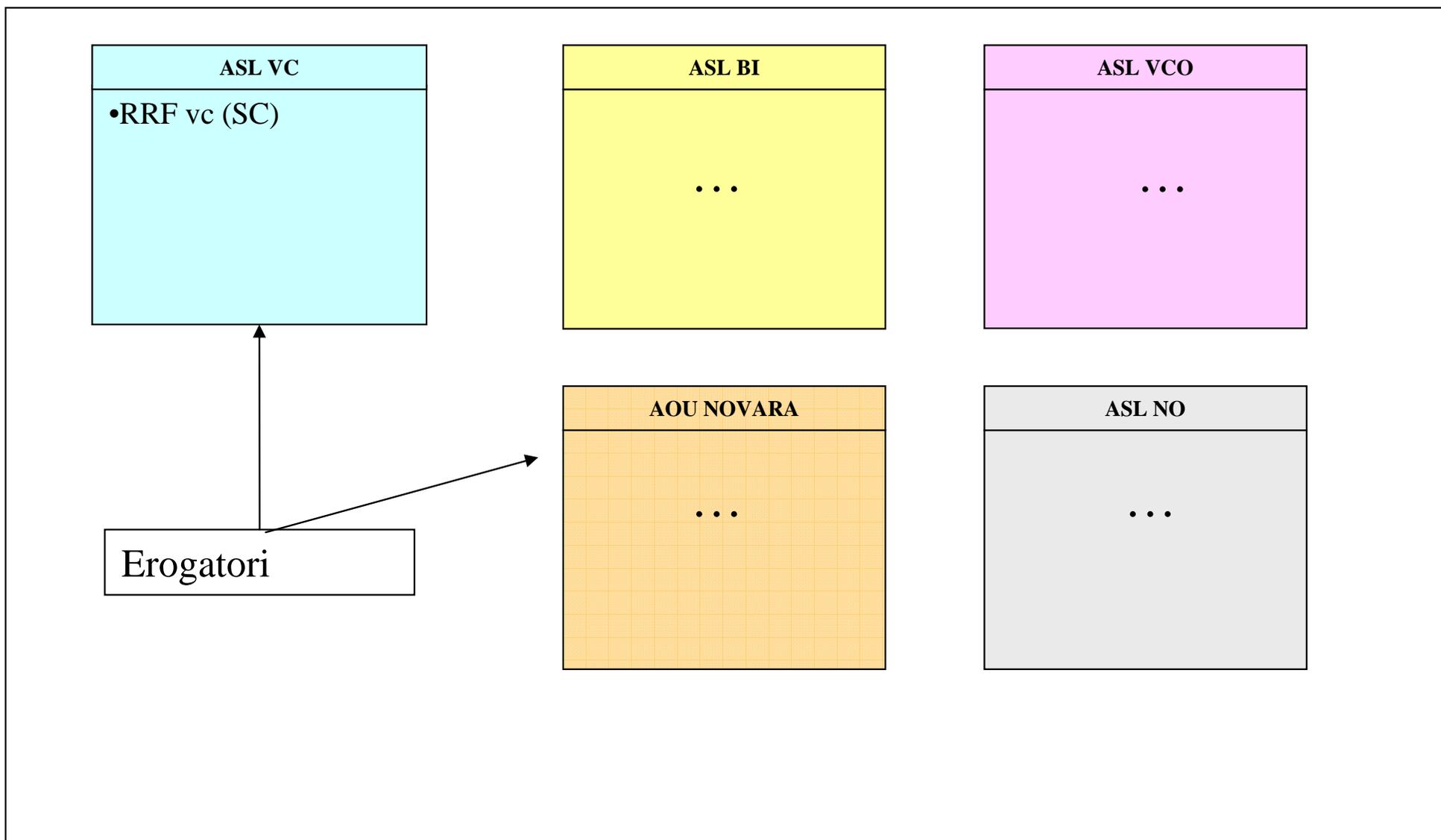
AOU NOVARA

...

Dipartimento Interaziendale di Riabilitazione

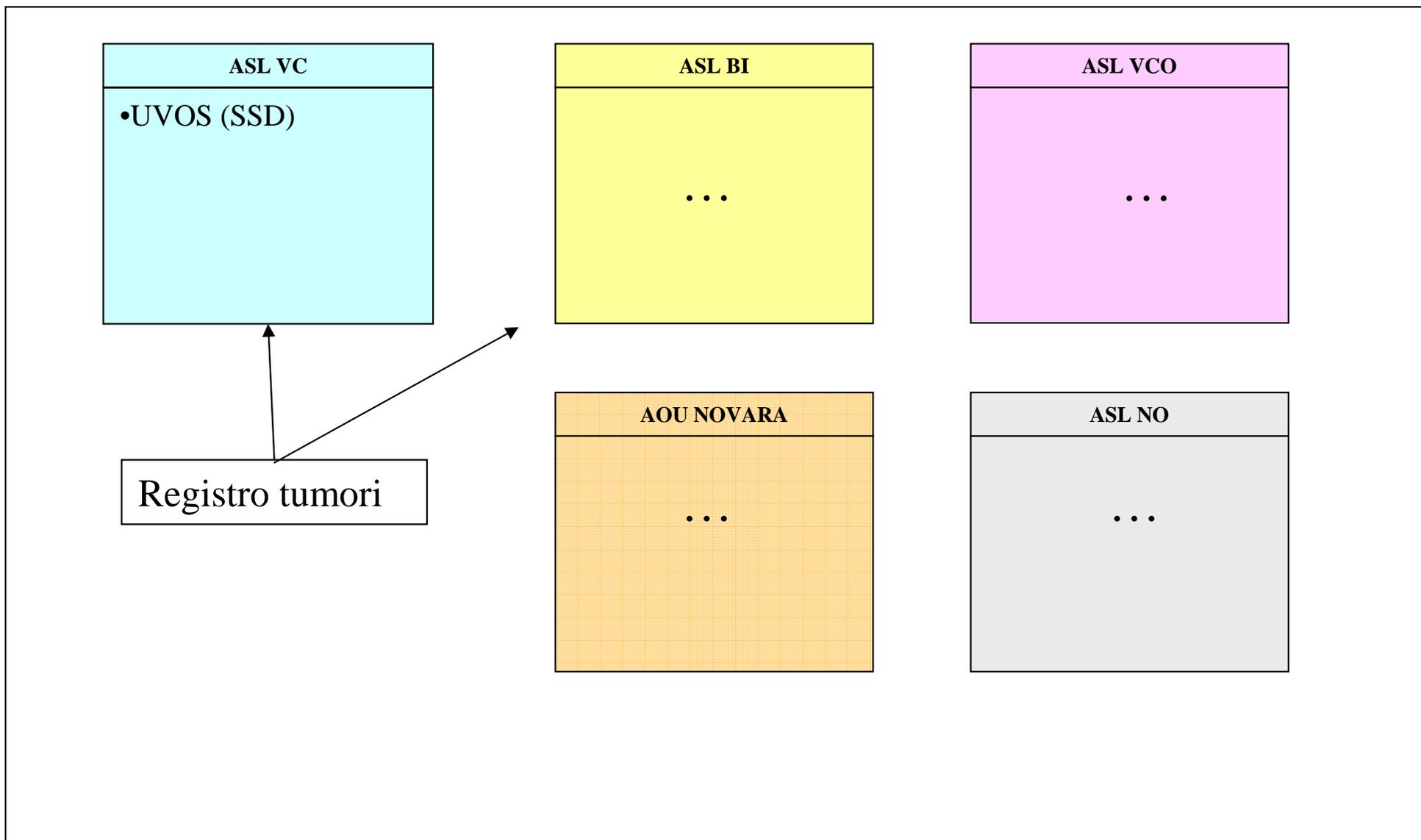
(ASL VC – AOU NO – ASL BI – ASL NO - ASL VCO)

DIPARTIMENTI
AZIENDALI



Dipartimento Interaziendale di Prevenzione Secondaria dei Tumori

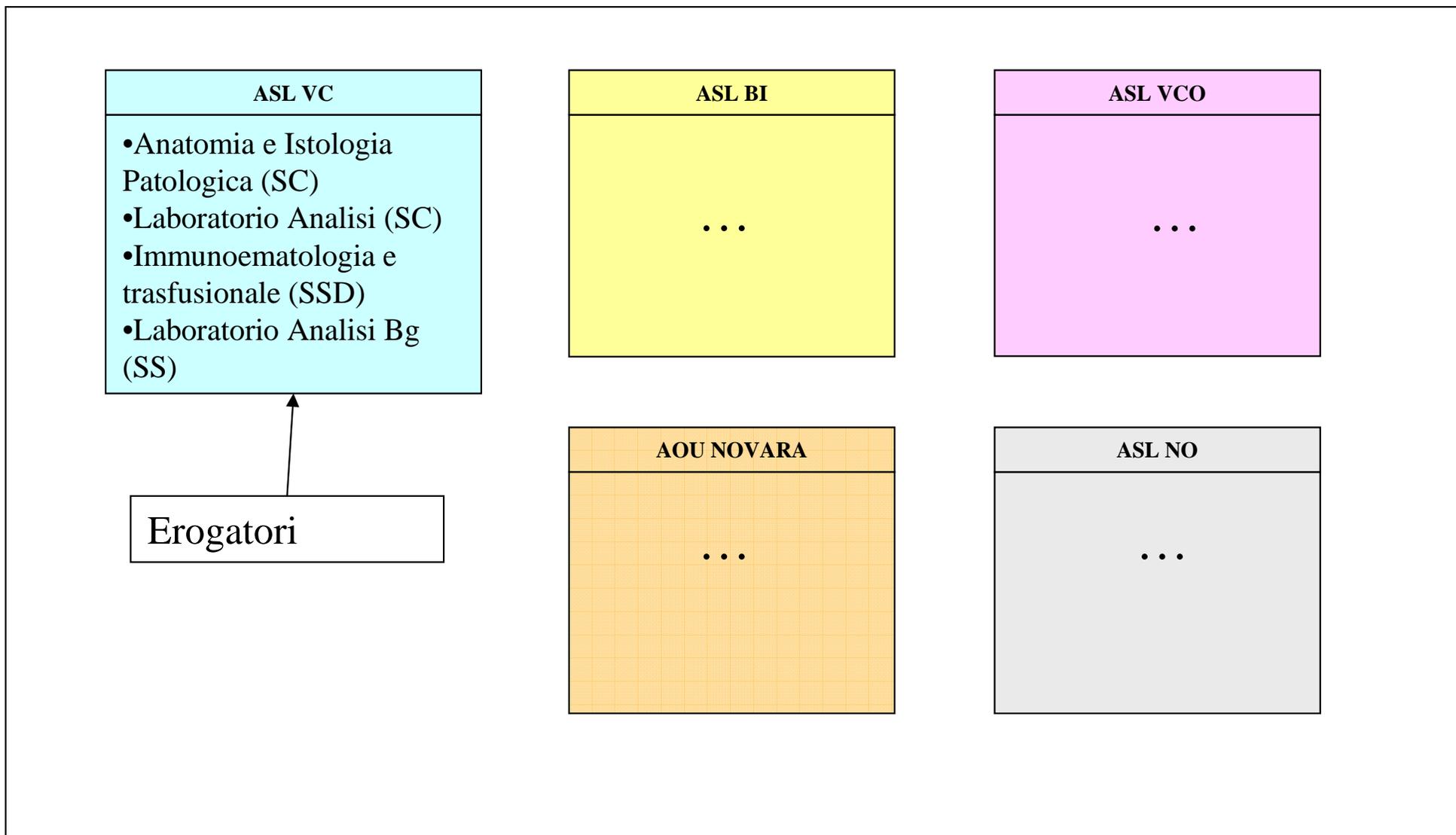
(ASL VC – AOU NO – ASL BI – ASL NO - ASL VCO)

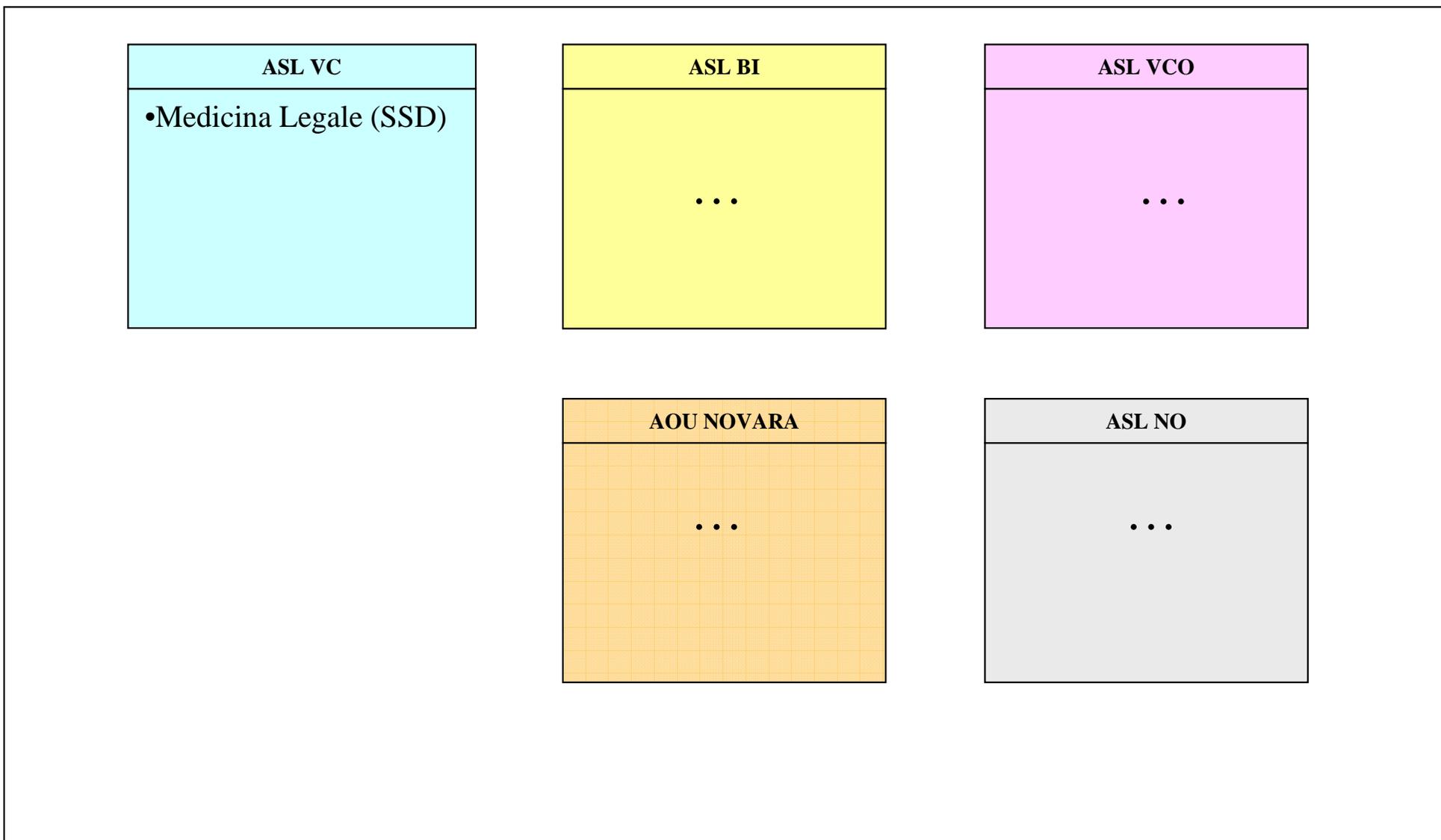


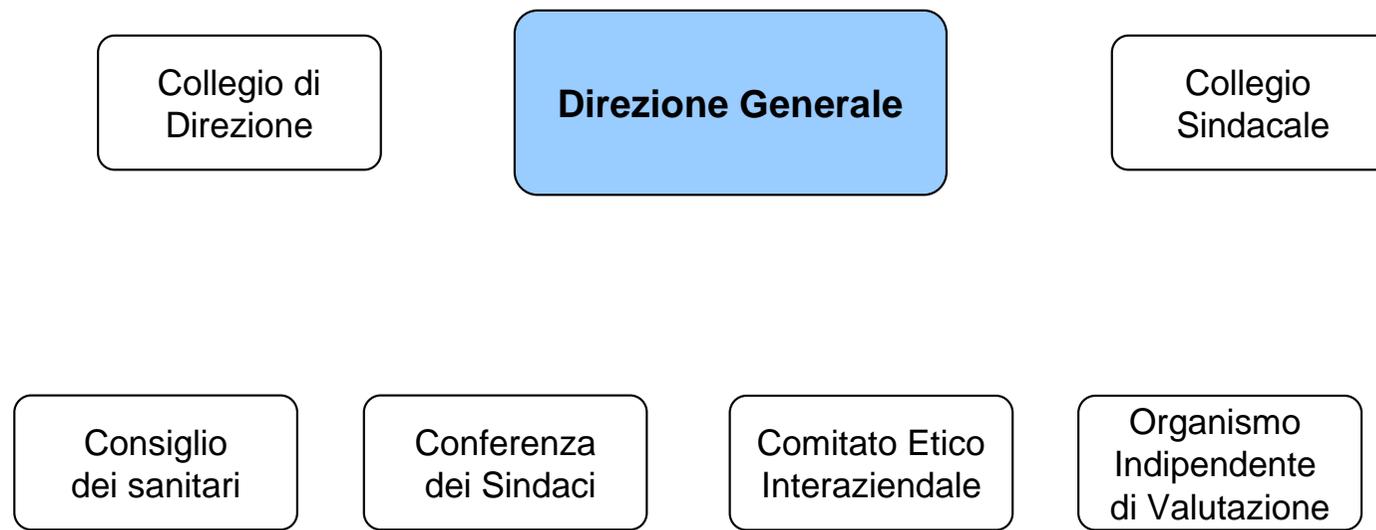
Dipartimento Interaziendale di Medicina dei Laboratori

(ASL VC – AOU NO – ASL BI – ASL NO - ASL VCO)

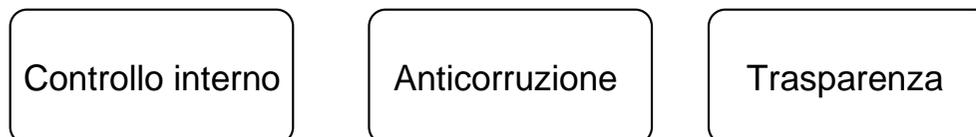
DIPARTIMENTI
AZIENDALI







Funzioni da garantire:



SC SVILUPPO ORGANIZZATIVO

- Gestione del Personale (SS)
- Affari Generali (SS)
- Affari legali (funzione)
- Formazione (funzione)

SC POLITICHE ECONOMICHE

- Contabilità economico finanziaria (SS)
- Acquisti (funzione)

SC INNOVAZIONE TECNOLOGICA E STRUTTURALE

- Ingegneria Clinica (funzione)
- Patrimoniale (SS)
- Logistica (funzione)
- ICT (SS)

STAFF DELLA DIREZIONE

- SITROP (SC)
- Servizio Sociale
- Medico Competente (SS)
- Prevenzione e Protezione (SS)
- Vigilanza (SS)
- Risk Management (SS)

AREA COMUNICAZIONE

- Comunicazione (funzione)
- URP

SC PIANIFICAZIONE E PERFORMANCE

- Programmazione e Controllo di Gestione (SS)
- Flussi informativi (funzione)
- Performance e valutazione del personale SS
- Qualità (SS)

Piano di Lavoro

- Analisi del contesto interno ed esterno (Direzione Generale) – maggio/agosto 2015
- Attività di Clinical Governance (3 Gruppi di Progetto) – luglio 2015-dicembre 2016)
- Stesura Atto Aziendale (Direzione Generale) – agosto/settembre 2015
- Allineamento tra Atto Aziendale, proposte dei Gruppi di Progetto e Obiettivi regionali – entro il 31 dicembre 2016

Gruppo di Progetto per il Riordino
dell' Area della Prevenzione
(D.D.G. n. 584 del 20.07.2015)

Gruppo di Progetto per il Riordino
della Rete ospedaliera
(D.D.G. n. 582 del 20.07.2015)

Gruppo di Progetto per il Riordino
della Rete dei Servizi territoriali
(D.D.G. n. 583 del 20.07.2015)

Obiettivi del Direttore Generale

DGR 12-2021 del 5.8.2015

OBIETTIVO n. 1.1: Redazione Atto Aziendale

INDICATORE	1. Consegna della proposta di Atto Aziendale in linea con le previsioni di programmazione (DD.GG.RR. 1-600/2014; 1-924/2015; 26-1353/2015) entro il 21/09/2015
VALORE DELL'OBIETTIVO	1. Atto Aziendale consegnato e valutato coerente con la programmazione entro le tempistiche previste.

OBIETTIVO n. 1.2: Riduzione delle SC come previsto dalle DD.GG.RR. 1-600/2014 e 1-924/2015

INDICATORE	<p>1.Piano di riduzione consegnato e approvato dalla Direzione Sanità</p> <p>2.Piena disattivazione di almeno 1/3 delle SOC ospedaliere rilevabile attraverso: (allegare tabella valore per Azienda)</p> <p style="margin-left: 20px;">a. Atti deliberativi aziendali – riassegnazione del personale; riorganizzazione degli spazi; indicazione della nuova destinazione del responsabile SC disattivata</p> <p style="margin-left: 20px;">b. autocertificazione del Direttore Generale, redatta ai sensi di legge, e trasmessa per le opportune verifiche al il Collegio Sindacale.</p> <p>Tali dichiarazioni saranno verificate nei mesi di gennaio e febbraio 2016 attraverso un piano di <i>on site visit</i> predisposto dall'Assessorato alla Sanità.</p>
VALORE DELL'OBIETTIVO	<p>1.100%</p> <p>2.100%</p>

OBIETTIVO n. 1.3: Potenziamento dei Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura

<p>INDICATORE</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redazione piano di adeguamento pl entro lo standard inviato in Assessorato entro il 30 settembre 2015 2. Azioni implementate al 31/12/2015 come da crono-programma/azioni da implementare al 31/12/2015 come da crono-programma
<p>VALORE DELL'OBIETTIVO</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Piano di adeguamento inviato e valutato positivamente dalla Regione 2. 100% delle azioni (previste entro il 31/12/2015) implementate.

SUB-OBIETTIVO n.1.4: Centralizzazione chiamate di C.A.

INDICATORE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Consegna entro il 21/09/2015 del censimento e valutazione positiva da parte della Regione del documento; 2. Accordo formale tra ASL/AO, sottoscritto da tutti i Direttori Generali del bacino, e validazione da parte della Regione entro il 31/12/2015.
VALORE DELL'OBIETTIVO	<ol style="list-style-type: none"> 1. documento valutato positivamente dalla Regione 2. accordo stipulato e validato dalla Regione

OBIETTIVO n.2.1: Miglioramento dei tempi d'attesa	
Indicatore	n° di prenotazioni con disponibilità entro il tempo massimo di attesa individuato/n° totale di tentativi di prenotazione.
VALORE DELL'OBIETTIVO	≥ 90 %

SUB-OBIETTIVO n.3.1: Ricognizione del contenzioso per la gestione del fondo rischi e oneri

INDICATORE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Consegna entro il 21/09/2015 della ricognizione e valutazione positiva del documento da parte della Regione; 2. Consegna del piano di miglioramento entro il 01/12/2015 e valutazione positiva del documento da parte della Regione;
VALORE DELL'OBIETTIVO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ricognizione consegnata nei termini e valutata positivamente dalla Regione 2. Piano consegnato nei termini e valutato positivamente dalla Regione

SUB-OBIETTIVO n.3.2: Rientro fondo di riequilibrio

INDICATORE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coerenza degli importi di disavanzo/avanzo economico concordato 2. Predisposizione piano (secondo schema tipo regionale?) di efficientamento e approvato dalla Regione
VALORE DELL'OBIETTIVO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vedi tabella allegata, colonne H e I 2. Piano predisposto entro il 20 novembre 2015

OBIETTIVO n.4: Valutazione partecipata del grado di umanizzazione nelle strutture di ricovero delle Aziende Sanitarie Regionali

INDICATORE	<p>1.Realizzazione della valutazione partecipata del grado di umanizzazione nelle strutture di ricovero dell’Azienda con un numero di p.l. superiore a 120, utilizzando la metodologia del progetto Agenas “La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettiva del cittadino”</p> <p>2.Realizzazione del Piano di miglioramento rispetto alle criticità rilevate nelle strutture che hanno già realizzato la valutazione partecipata nel corso della RC 2010 e RC 2012.</p>
VALORE DELL’OBIETTIVO	<p>L’obiettivo è raggiunto se, per l’anno 2015, viene certificato che le ASR:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>per i presidi non ancora sottoposti a valutazione</u>, hanno realizzato, attraverso le equipe miste operatori sanitari- volontari appositamente formati sul progetto, le attività di valutazione della qualità dei servizi sanitari, utilizzando strumenti (questionario) e metodi predisposti da AGENAS e dall’ Agenzia di Valutazione Civica di CittadinanzAttiva; ▪ <u>per i presidi già sottoposti a valutazione nelle annualità precedenti</u> hanno prodotto la delibera del Direttore Generale di adozione del piano con evidenza dell’avvenuta discussione e condivisione da parte del Collegio di Direzione

OBIETTIVO n.5: Incremento donazioni d'organo

INDICATORE	<ol style="list-style-type: none"> 1. n° morti encefaliche segnalate nei reparti di rianimazione/n° decessi di soggetti ricoverati nei reparti di rianimazione con una patologia compatibile con l'evoluzione verso la morte encefalica 2. n° esecuzioni prelievo di cornea effettuate nel 2015/ totale decessi ospedalieri del 2014
VALORE DELL'OBIETTIVO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vedi tabelle pagine seguenti

OBIETTIVO n.6 – solo ASL: Programma attività territoriali

INDICATORE	1. Adozione del piano valutato positivamente dalla Regione, con delibera del Direttore Generale, entro il 31/12/2015
VALORE DELL'OBIETTIVO	1. Piano adottato, con delibera del Direttore Generale, entro il 31/12/2015

OBIETTIVO n. 7: Prevenzione

<p>INDICATORE</p>	<p>1.COPERTURA INVITI: n° persone invitate + adesioni spontanee/popolazione bersaglio annuale 2.ADESIONE: n° persone sottoposte al test di screening/popolazione bersaglio annuale. Si ricorda ancora che per l'adesione allo screening cervico-vaginale sono conteggiati sia gli inviti al pap test sia al test HPV</p>		
<p>VALORE DELL'OBIETTIVO</p>		<p>Atteso</p>	<p>Minimo</p>
	<p>●COPERTURA SCREENING MAMMOGRAFICO</p>	<p>75%</p>	<p>67.5%</p>
	<p>●ADESIONE SCREENING MAMMOGRAFICO</p>	<p>47%</p>	<p>42.3%</p>
	<p>●COPERTURA SCREENING CERVICO-VAGINALE</p>	<p>75%</p>	<p>67.5%</p>
	<p>●ADESIONE SCREENING CERVICO-VAGINALE</p>	<p>51%</p>	<p>45.9%</p>
	<p>●COPERTURA SCREENING COLO-RETTALE</p>	<p>82%</p>	<p>73.8%</p>
	<p>●ADESIONE SCREENING COLO-RETTALE</p>	<p>32%</p>	<p>28.8%</p>